

8 atliekos

Pristato Jana Hocken, The LeanFarm Project

www.leanfarm.nz



Resilience for Dairy (R4D) has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 101000770



E-mokymosi medžiaga pristatoma pagal R4D

Lean valdymas



Ši "LeanFarm" e. mokymą pristato Jana Hocken iš "The LeanFarm Project". Ji pateikiama tik švietimo ir bendros informacijos tikslais. Informacija yra bendro pobūdžio ir joje neatsižvelgiama į jūsų poreikius, tikslus ar uždavinius. Tai reiškia, kad informacija nėra taikoma konkrečiai jums ir nėra teisinė ar profesinė konsultacija. Nė vienas naudotojas neturėtų imtis veiksmų remdamasis šioje e. mokymo priemonėje pateikta medžiaga, negavęs tinkamos teisinės ar kitos konkrečiai jo situacijai skirtos profesionalios licencijuoto specialisto konsultacijos. Projektas "LeanFarm Project" šią e. mokymosi prezentaciją pateikia elektroniniu būdu su sąlyga, kad narys arba mokantis naudotojas medžiagą naudos tik savo viduje ir savo asmeniniais tikslais. Tai reiškia, kad už naudotojo ribų medžiaga negali būti kopijuojama, siunčiama, siunčiama elektroniniu paštu, platinama, dalijamasi ja ar kitaip atgaminama be išankstinio raštiško "The LeanFarm Project" sutikimo. Visos šioje prezentacijoje pateiktos medžiagos autorių teisės priklauso "The LeanFarm Project" ir "Improve8 Limited".

Sveiki atvykę į šį e. mokymosi modulį apie 8 atliekas. Šiame modulyje bus pateikta aukšto lygio įžanga į 8 Lean atliekas. Šios atliekos egzistuoja jūsų ūkio versle, darydamos įtaką produktyvumui, išlaidoms ir verslo rezultatams. Suprasti, kas yra šios atliekos ir kaip jas pašalinti, būtina kiekvienam ūkiui.

Pagrindiniai mokymosi tikslai:

- Sužinosite apie darbo komponentus
- Sužinosite, kiek atliekų gali būti mūsų procesuose
- Sužinosite, kodėl šios atliekos kenkia mūsų ūkiams
- Sužinosite, kas yra 8 atliekos
- Gebėsite susieti šias 8 atliekas su ūkiu
- Išmoksite 5 žingsnius, kaip pašalinti šias atliekas

Lean dažnai apibrėžiamas kaip:

**“Nenumaldomas siekis NUSTATYTI ir PAŠALINTI ATLIEKAS
visomis formomis, siekiant pagerinti verslo rezultatus ir
klientų pasitenkinimą.”**

Atliekų sąvoką taupiame versle gali būti sudėtinga suprasti, nes tai yra atliekos, matomos kliento akyse. Mes, ūkininkai, taip pat turime išmokti tai pamatyti.

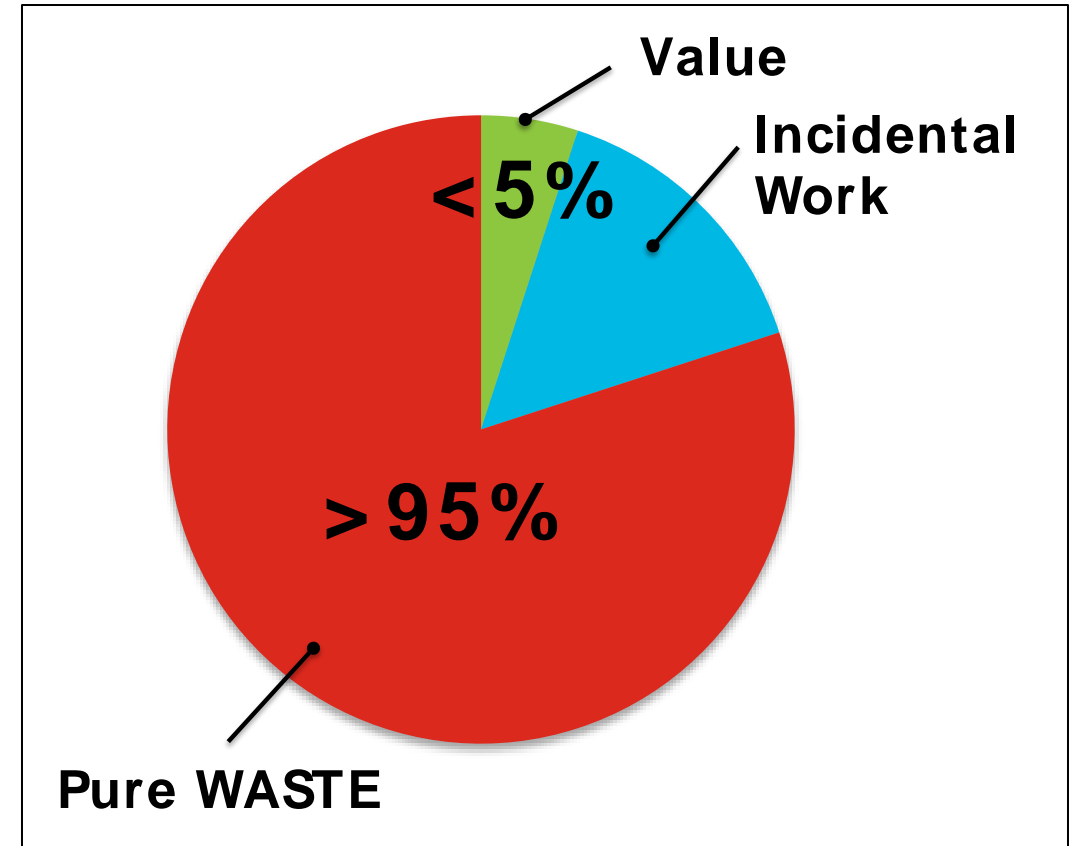
Viskas, ką darome ūkyje – visus mūsų darbus ir užduotis galima suskirstyti į 3 elementus:

Pridėtinė vertė - sudedamosios mūsų veiklos dalys, kurias klientas laiko pridėtine verte.

Atsitiktiniai - tai mūsų darbo komponentai, kurie nebūtinai sukuria pridėtinę vertę, bet mes privalome juos atlikti dėl atitikties ar reglamentavimo.

ATLIEKOS - tai visi mūsų darbo komponentai, kurie nesukuria jokios pridėtinės vertės mūsų produktui / klientui ir net mūsų ūkiui. Jie paprasčiausiai kainuoja mūsų ūkių pinigus.

Labai dažnai didelė dalis mūsų galutinių užduočių ir (arba) procesų kliento akyse laikomi atliekomis.

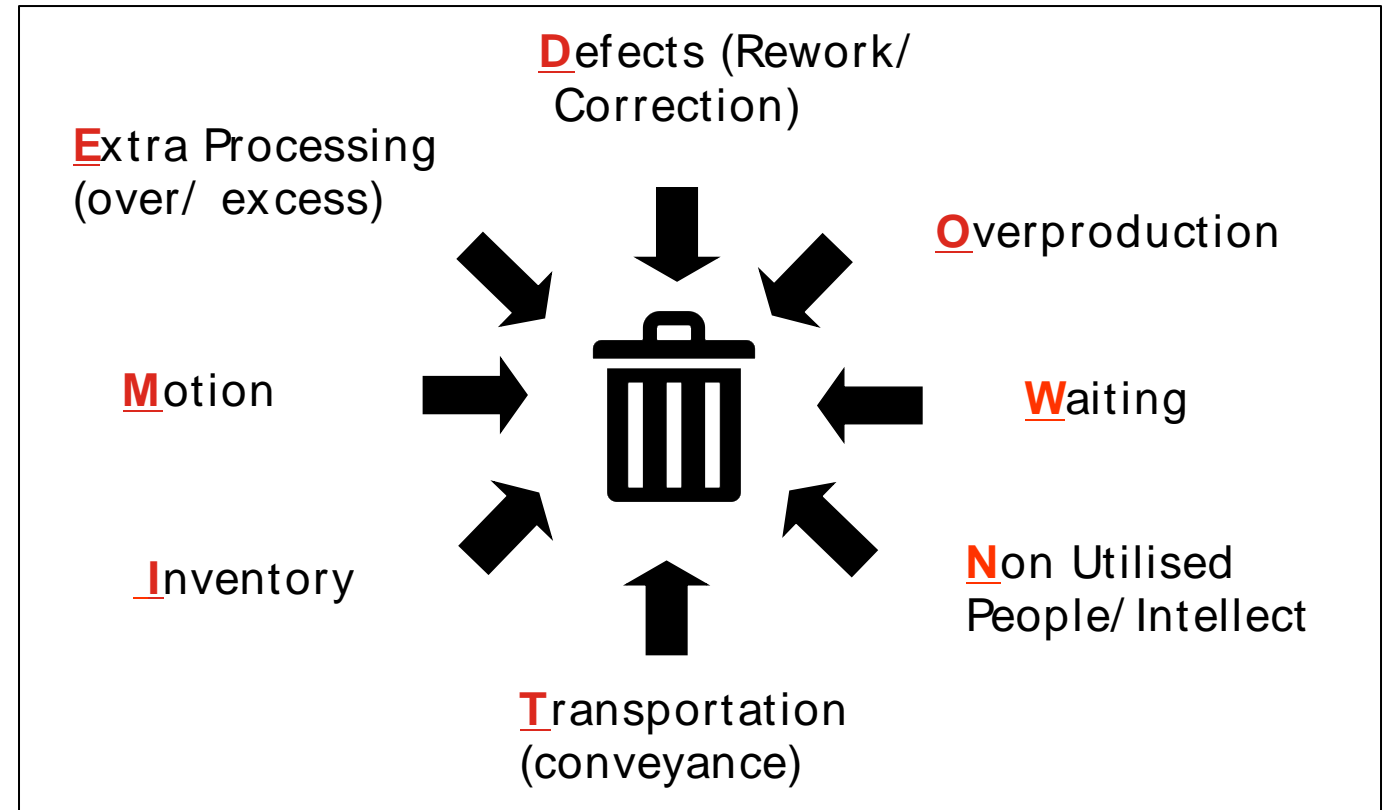


*Taip, tai tiesa - dažnai 95 % to, ką darome, yra **ŠVAISTYMAI!***

Kas yra tas ūkyje vykstantis atliekų procesas, kuris atima visą mūsų laiką? Atliekas sudaro 8 komponentai arba veiklos rūšys, kurios vadinamos 8 atliekomis.

8 atliekas galima prisiminti akronimu PRASTOVOS LAIKAS - jei praleidžiate bet kiek laiko, darydami bet kurią iš šių 8 atliekų, tai laikoma jūsų ūkio verslo prastova.

Visas šias 8 atliekas galima reguliariai rasti visų tipų ūkiuose kiekvieną dieną. Kad taptume taupūs ir produktyvūs, turime išmokti pastebėti šias atliekas ir pradėti jas mažinti arba šalinti.



Defektai arba perdarymas - tai atvejai, kai produktas, paslauga ar informacija yra neteisingi, nes procesas ar procedūra iš pirmo karto buvo atlikta neteisingai, todėl juos reikia išmesti, perdaryti ar ištaisyti. Laikas sugaištamam klaidoms ir (arba) defektams aptikti, patikrinti arba ištaisyti.

Defektų ūkyje pavyzdžiai:

- Didelis somatinių ląstelių skaičius
- Mastitas / kitos sveikatos problemos
- Pieno klasės
- Neteisingas sklaidos kanalo paskirstymas
- Neteisingai nuplautas augalas
- Prastas ganyklų panaudojimas
- Didelė tuščių vietų norma



Perteklinė gamyba yra tada, kai sukuriamas produktų, paslaugų ar informacijos perteklius, nors tam nėra jokio realaus poreikio.

Perprodukcijos ūkyje pavyzdžiai:

- Per daug pieno rinkoje
- Per daug žolės
- Per daug veršelių
- Užauginta per daug pašarų / pasėlių



Laukimas - kai žmonės ar medžiagos nenaudojami, nes laukiama, kol kitas asmuo ar procesas baigsis, ir tik tada galima tęsti darbą.

Laukimo ūkyje pavyzdžiai:

- Karvių laukimas
- Laukimas, kol žmonės pradės susitikimą / dirbti
- Informacijos / sprendimų laukimas
- Instrukcijų laukimas
- Tiekėjų / rangovų laukimas
- Komponentų ar dalių laukimas
- Įrangos ir (arba) priemonių laukimas



Neišnaudojami žmonės ir (arba) talentas - tai kai ūkis negauna geriausios naudos iš savo žmonių. Žmonės gali būti labai vertingas kiekvieno ūkio turtas. Svarbiausia - atskleisti geriausias žmonių savybes ir veiksmingai panaudoti jų įgūdžius bei indėlį.

Neišnaudojamų žmonių ūkyje pavyzdžiai:

- Prastas bendravimas
- Prastas mokymas
- Neklauso idėjų
- Komandos neįtraukimas į diskusijas/sprendimus
- Žmonių įgūdžių nesuvokimas
- Kultūros kaltinimas



Transportavimas – tai nereikalingas arba per didelis medžiagų, gaminių, daiktų ir įrangos gabenimas, nesukuriantis jokios vertės. Reikėtų vengti per daug gabenti, nes tai dažnai atsiranda dėl to, kad vietos yra toli viena nuo kitos, prastas išdėstymas, prastas srautas arba netinkamose vietose esančios medžiagos / išteklių / įranga / įrankiai.

Transportavimo ūkyje pavyzdžiai:

- Pašarų transportavimas
- Papildų/mineralų transportavimas
- Veršelių perkėlimas iš vienos srities į kitą
- Karvių transportavimas
- Pieno gabenimas veršeliams šerti



Atsargos - tai medžiagos, produktai ar ištekliai, kurių yra daugiau, nei reikia darbui atlikti ar pienui pagaminti. Dažnai tai pasireiškia kaip per didelis ko nors atsargų kiekis.

Ūkio inventoriaus pavyzdžiai:

- Per daug vaistų gyvūnams
- Per daug žolės sėklų
- Per daug cheminių medžiagų
- Per daug papildų
- Per daug žindukų servetėlių
- Per daug infliacijų
- Per daug miltų veršeliams



Judėjimas - tai bet koks žmonių judėjimas, kuris nesukuria produktui pridėtinės vertės. Judėjimo atliekos yra susijusios su žmonių judėjimu. Jos būdingos mūsų ūkiams.

Judėjimo pavyzdžiai ūkyje:

- Lenkimas pasiekti čiaupą
- Per dažnas vaikščiojimas norint gauti įrankių
- Prekių paieška
- Vairavimas motociklais sekant karves
- Važiuoti traktoriumi pirmyn ir atgal ko nors surinkti



Pakartotinas apdorojimas - tai kai procesas ar asmuo dirba daug, bet nebūtinai protingai, arba daro daugiau, nei reikia laukiamiems rezultatams pasiekti. Taip susidaro atliekų, kurias ne visada lengva pastebėti ir kurios dažnai gali būti klaidingai laikomos proceso dalimi. Šios pastangos nesukuria jokios pridėtinės vertės produktui (mūsų pienui).

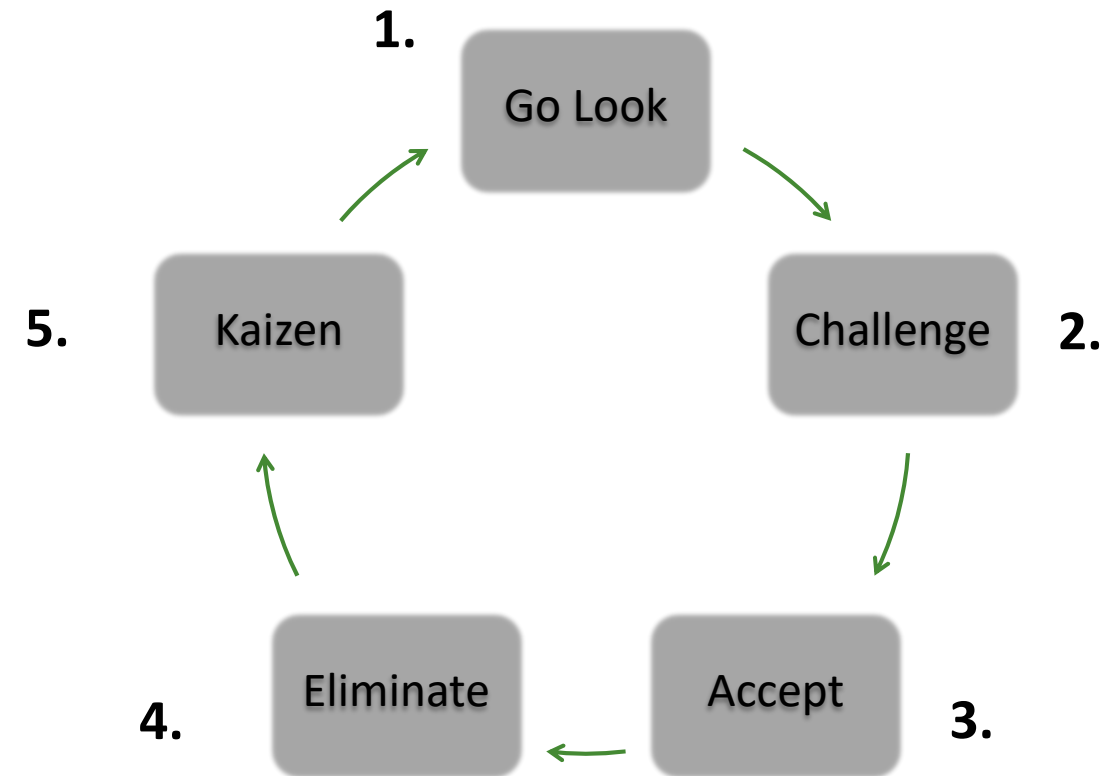
Papildomo apdorojimo ūkyje pavyzdžiai:

- Įvedus tą pačią informaciją kelis kartus
- Niekada nenaudojamos informacijos rinkimas
- Per daug purškiami speniai



Pašalinti atliekas gali būti sunku. Didžiausia kliūtis ūkininkams yra mesti iššūkį status quo ir susitaikyti, kad tam tikros užduotys ar veikla, kurią jie šiuo metu atlieka, iš tikrųjų yra švaistymas – neprideda pieno produktui jokios vertės.

Pripažinę, kad yra atliekų, išmoksite jas matyti kiekvieną kartą, kai dirbate ūkyje. Galiausiai galėsite dirbti, kad sumažintumėte arba pašalintumėte šias atliekas. Tai yra nuolatinio tobulinimo ciklo dalis.



"Atliekų žygis" - tai taupi veikla, padedanti pradėti. Jums reikia nueiti, pažiūrėti, apžiūrėti savo ūkį, atlikti dabartinio proceso stebėjimus ir pradėti pastebėti bet kokias 8 atliekas savo darbuose / užduotyse ar veikloje ūkyje.

Naudodamiesi šiuo šablonu atlikite stebėjimus savo ūkyje ir pabandykite išvardyti kuo daugiau iš 8 atliekų.

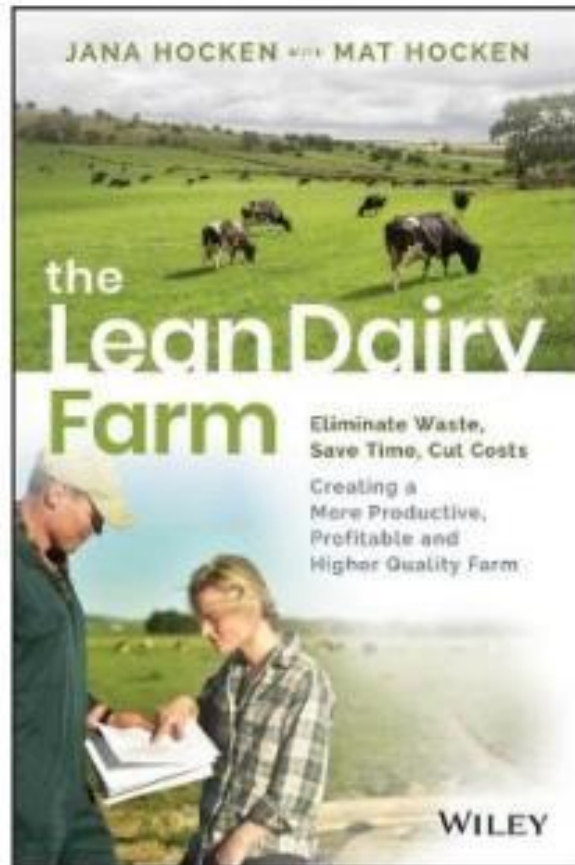
| Ūkio atliekų žygis | | |
|---|----------------|-------------------|
| <ul style="list-style-type: none">• Pasivaikščiokite po ūkio teritoriją ir stebėkite dirbančius žmones, gyvūnų judėjimą, traktorių, įrangos ir transporto priemonių judėjimą.• Stebėkite kiekvienos toliau nurodytos atliekų rūšies pavyzdį ir pagalvokite, kaip jas būtų galima pašalinti arba sumažinti.• Išsirinkite 3 patobulinimus, kuriuos reikia nedelsiant įgyvendinti. | | |
| Atliekos | Ką jūs matote? | Kaip patobulinti? |
| Defektai (Perdirbimas) | | |
| Perprodukcija | | |
| Laukimas | | |
| Išteklių nenaudojimas | | |
| Transportavimas | | |
| Inventorius | | |
| Judėjimas | | |
| Papildomas apdorojimas | | |

- Atliekų yra kiekviename ūkyje
- Atliekų elementų yra kiekvienoje veikloje / užduotyje, kurią atliekame ūkyje
- Atliekas sudaro iš 8 atliekų – prastovas
- Turime išmokti „MATYTI“ atliekas, kad galėtume su jomis susidoroti
- Šios 8 atliekos padidina mūsų ūkių išlaidas ir sumažina efektyvumą
- Norėdami sumažinti arba pašalinti atliekas, pirmiausia turime pripažinti, kad jos egzistuoja



1. Aptarkite 8 atliekas su savo šeima ar darbuotojais
2. Pagalvokite, kiek % atliekų galite turėti savo ūkio procesuose
3. Kiek šios atliekos kainuoja jūsų ūkio verslui?
4. Naudokite „Atliekų žygio“ šabloną, kad pasivaikščiotumėte po savo ūkį ir atliktumėte stebėjimus
5. Nurodykite bent 3 kiekvienos atliekų rūšies pavyzdžius
6. Pagalvokite, kaip galėtumėte sumažinti arba pašalinti kiekvieną iš šių nustatytų atliekų
7. Paruoškite sau veiksmų planą, kad įgyvendintumėte nustatytus patobulinimus.

Ar norite sužinoti daugiau?



Jeigu jus įkvėpė įgyvendinti "Lean" vadybą savo ūkyje, galite pasinaudoti daugeliu papildomų išteklių, įskaitant mūsų knygą "The Lean Dairy Farm", kuri yra praktinis žingsnis po žingsnio vadovas, kaip įgyvendinti keletą pagrindinių "Lean" priemonių. Taip pat galite apsilankyti mūsų svetainėje, kur rasite išsamesnių internetinių mokymų, vaizdo įrašų, pavyzdžių ir kitų naudingų išteklių.

Aplankykite mus www.leanfarm.nz



@leandairyfarm



@leandairyfarm



@leandairyfarm



www.leanfarm.nz



@leandairyfarm



@leandairyfarm



@leandairyfarm

Dekojame